



**Konferencja podsumowująca realizację projektu systemowego
„Człowiek inwestycją w społeczeństwo”:**

***Wdrażanie projektów systemowych
w ramach Priorytetu VII PO KL***

dr Marek Białach
Podkomitet Monitorujący PO KL

Wdrażanie projektów systemowych w ramach Priorytetu VII PO KL

FAKTY i LICZBY

Podmioty uprawnione: 233

W tym:

Dla Poddziałania 7.1.1 – 209

Dla Poddziałania 7.1.2 – 24

Podmioty, które przystąpiły do realizacji: 212

***Czyli do realizacji nie przystąpiło 21 podmiotów
uprawnionych, w tym 1 PCPR***

***Wdrażanie projektów systemowych w ramach
Priorytetu VII PO KL
Na Lubelszczyźnie***

ma charakter

AMBIWALENTNY

?!?

***Z jednej strony, instytucjonalnie rzecz biorąc,
Instytucja Pośrednicząca II stopnia, czyli
Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie
Uzyskał jedne z najlepszych wyników w Polsce***

***W opinii Ministerstwa Rozwoju Regionalnego
projekty systemowe w województwie lubelskim
charakteryzują się wysoką wartością merytoryczną***

Województwo Lubelskie zajęło drugie miejsce jeśli chodzi o termin rozpoczęcia podpisywania umów i realizacji projektów systemowych

***Województwo Lubelskie zajęło trzecie miejsce
w zakresie liczby ośrodków pomocy społecznej,
które przystąpiły do realizacji
w ujęciu proporcjonalnym***

Należy zwrócić uwagę na kilka wyzwań związanych z realizacją projektów systemowych

WYZWANIA REALIZACYJNE:

- 1. Budowa potencjału aplikacyjnego – merytorycznego, technicznego i organizacyjnego**
- 2. „Dojrzałość” instytucji**
- 3. Ukonstytuowanie się całego systemu i procesu – syndrom „płynącej łodzi w budowie”**
- 4. Zmiana postaw wobec „nowej formuły działania” w pomocy społecznej**
- 5. Strategia wobec klientów pomocy społecznej**

Wyzwania realizacyjne projektów systemowych EFS

- **Potencjał aplikacyjny**
- **Potencjał kadrowy**
- **Potencjał organizacyjny**
- **Potencjał finansowy**
- **Potencjał doświadczeń**

WYZWANIA REALIZACYJNE

Prawidłowe planowanie to podstawa...

**Obecnie realizowane projekty (doświadczenia) powinny być
podstawą do założeń projektów w kolejnych latach**

WYZWANIA REALIZACYJNE

Ważny jest „klimat projektu” systemowego

**Istotna jest właściwa komunikacja wewnętrzna jak i zewnętrzna
wobec instytucji i klientów
jako kluczowy czynnik sukcesu projektu**

WYZWANIA REALIZACYJNE

Realizacja projektu przyszłorocznego zaczęła się już teraz...

Poprzez efektywną realizację projektu w bieżącym roku możemy „zrekrutować” uczestników na kolejne lata

Dzięki doświadczeniom realizacyjnym i zwłaszcza w zakresie rozliczeń w zasadzie już dziś konstruujemy budżet na lata kolejne.

Działania udane będziemy powielać i doskonalić w latach kolejnych

Reputacja i wizerunek projektu

Motywacja do realizacji projektu

Zrobić z projektu katedrę, a nie Sybir...

(Projekt może być postrzegany jako coś narzuconego z zewnątrz, jako przymus i konieczność.

Ale może być również postrzegany jako coś naszego własnego, coś co daje nam satysfakcję.

*Dwóch murarzy kładło cegły przy wznoszonym budynku. Jeden z mężczyzn był w złym humorze, podczas gdy drugi pogwizdywał przy pracy. Zaciekawiony obserwator podszedł do pierwszego i zapytał co ten robi. Mężczyzna odpowiedział badawczo: „Nie widzisz? Kładę cegły”. Obserwator podszedł do drugiego murarza i zapytał ponownie: „Co robisz?” Mężczyzna niemal nie przerywając gwizdania spojrzął i powiedział: „Nie widzisz? **Buduję Katedrę.**”*

Projekt to nie monument – można go zmieniać

Projekty EFS mogą być zmieniane podczas realizacji – niezbędny jest aneks w oparciu o wspólne porozumienie i argumenty obydwu stron umowy. Wystarczy trochę podejścia partnerskiego...

Istotne jest, aby zmiany następowały formalnie wcześniej niż odstępstwa od harmonogramu i budżetu.

Ważna jest tu **ZASADA ANTYCYPOWANIA** budżetu i harmonogramu

Budżet jest „krwioobiegiem” projektu i tak jest traktowany przez sponsora publicznego.

Budżet, który opracowujemy w końcowej fazie planowania projektu jest jednocześnie punktem wyjścia do uruchamiania działań.

Należy jeszcze raz dokładnie przyjrzeć się budżetowi przed rozpoczęciem realizacji działań projektu.

Jakiegokolwiek niedoszacowanie lub brak płynności finansowej skutkować może utratą kontroli nad procesem wdrażania projektu.

Realizując projekt EFS można przy okazji zrealizować założenia strategii rozwiązywania problemów społecznych !?!

- Obecny stan planowania strategicznego i operacyjnego w zakresie polityki społecznej – inflacja dokumentów planistycznych
- Korelacja pomiędzy strategiami a projektami EFS
- Strategie są po to, aby kreować i generować pomysły projektów
- Projekty EFS służą realizacji założeń strategii

Sponsor publiczny EFS (IP II) to TWÓJ PARTNER

i takie relacje kreuj, współpracując z Nim

Wszystkim zależy na efektywnym wydatkowaniu środków z EFS

Ten wspólny interes przejawia się zwłaszcza w projektach systemowych

Projekt EFS to nie jest źródło środków finansowych

– jest to źródło, impuls do nowych działań, do efektywniejszego rozwiązywania problemów społecznych.

Projekt EFS powinien być postrzegany jakościowo, a nie ilościowo!!!

Projekt EFS jest okazją ...

Projekt EFS jest:

Możliwością spełniania ambicji zawodowych

Metodą wprowadzania zmian jakościowych

Impulsem, który przynosi nowe działania

Sposobnością do współpracy lokalnej

Projekt jako element „zarządzania poprzez cele” (ZPC)

Promocja projektu

- Czyń dobrze i mów o tym głośno
- Informowanie otoczenia o realizacji projektu
- Internal public relations
- Publicity sukcesu projektu

Czynniki ryzyka w projekcie EFS

Beneficjenci

Zbyt późne zmiany w projekcie

Właściwe wydatkowanie i udokumentowanie
(Wpadki księgowości)

Udokumentowanie zrealizowanych wydatków

Udokumentowanie zrealizowanych zadań

Personel

Ewaluacja projektu

Jakość projektu

**Poprzez projekty systemowe dokonuje się
CICHA, SYSTEMOWA REWOLUCJA
W POMOCY SPOŁECZNEJ**

Weryfikacja kontraktów

Nowe instrumenty

**Większa Instytucjonalizacja i transparentność
pracy socjalnej**

Zmiana wizerunku ośrodków pomocy społecznej i pracowników

...

DOKĄD ZMIERZA POMOC SPOŁECZNA W KONTEKŚCIE PROJEKTÓW SYSTEMOWYCH?

**W stronę oczekiwanej i systemowej, wymuszonej
nowoczesności!**

...

NAJWAŻNIEJSZY JEST KAPITAŁ SPOŁECZNY...

Dziękuję za uwagę